



**COLEGIO NUEVO HORIZONTE  
DE QUILLOTA**

**RBD 16945-5**

**CUENTA PÚBLICA  
PERIODO ESCOLAR AÑO 2023  
Marzo 2024**

# CUENTA PÚBLICA GESTIÓN ESCOLAR AÑO 2023

Martes 19 de marzo de 2024

Estimada Comunidad Educativa:

Con el propósito de dar cumplimiento a lo señalado y de conformidad con la normativa vigente de la Ley de Educación chilena, que indica la obligación de los Establecimientos Educativos de rendir una Cuenta Pública a la Comunidad, se ha preparado un informe de la Gestión Educativa año 2023 considerando todos los ámbitos de la Gestión y los diversos estamentos.

¿Cuáles son los beneficios de rendir una Cuenta Pública?

- 1.- Mantener informada a la comunidad de las acciones de mejoramiento y logro de objetivos de año escolar anterior.
- 2.- Evaluar el funcionamiento de todos los procesos que garantizan las condiciones básicas del establecimiento.
- 3.- Analizar y evaluar los procesos del establecimiento para el logro de la mejora continua.
- 4.- Involucrar a todos los actores de la comunidad y lograr una mayor participación en la gestión escolar.
- 5.- Vincular genuinamente con los padres apoderados y familias de la comunidad Horizontina.

En consecuencia a continuación se rinde Cuenta Pública de la Gestión escolar año 2023 considerando como participantes a todos los estamentos de nuestro Colegio.

## ANTECEDENTES GENERALES E IDENTIFICACIÓN AÑO 2024

Nuestro establecimiento educacional nace como idea de sus fundadores en el año 2012 y abre sus puertas en marzo de 2014 con los cursos desde el nivel Pre-Kínder a 3º Año Básico y el curso 1º Medio, teniendo actualmente los tres niveles completos. Desde sus inicios ha sido de dependencia particular subvencionada, de tipo gratuito y atiende a estudiantes de sectores aledaños a él, con importante índice de vulnerabilidad.

Nuestro colegio ha estado aplicando un modelo de Gestión que traza y define lineamientos estratégicos y objetivos de corto, mediano y largo plazo que se centran en:

1. Liderazgo directivo con foco en el aprendizaje,
2. Equipos Directivo, docente y Asistente de la Educación competentes y preparados.
3. Monitoreo y seguimiento permanentes tanto de la Enseñanza, como de los aprendizajes.
4. Ambiente escolar seguro, armónico, organizado y estimulante.
5. Enseñanza que considera además en un buen uso del tiempo, clases coherentes y estructuradas en función de los objetivos de aprendizajes.
6. Llamado al involucramiento y compromiso permanente de los padres, apoderados y familias.

## **DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL ESTABLECIMIENTO**

**NOMBRE EL ESTABLECIMIENTO** : COLEGIO NUEVO HORIZONTE  
**ROL BASE DE DATOS** : 16945-5  
**SOSTENEDOR** : CORPORACIÓN EDUCACIONAL INNOVACIÓN  
**DEPENDENCIA** : PARTICULAR SUBVENCIONADO GRATUITO  
**NIVELES DE ENSEÑANZA** : EDUCACION PARVULARIA, ENSEÑANZA BÁSICA Y  
ENSEÑANZA MEDIA CIENTÍFICO HUMANISTA  
**REGIMEN ESCOLAR** : JORNADA ESCOLAR COMPLETA DIURNA  
**MATRÍCULA ACTUAL 2024** : 473 ESTUDIANTES

## **ORGANIZACIÓN INTERNA**

**SOSTENEDOR** : Corporación Educacional Innovación  
**DIRECTORA** : Profesora Carol Tapia Granyak  
**ENCARGADO CONVIVENCIA ESCOLAR** : Profesor David Gallardo Nieto  
**COORDINADORAS UNIDAD TÉCNICA** : Profesora Teresa Quezada Fuentes  
: Profesora Viviana Díaz Peña

## PERSONAL DOCENTE, ADMINISTRATIVO Y ASISTENTE DE LA EDUCACIÓN

El Personal Profesional Docente y Asistente de acuerdo a lo indicado en la imagen, es el siguiente:

**Tabla N°1 : Trabajadores del Colegio Nuevo Horizonte**

<b>ESTAMENTO</b>	<b>Nº DE FUNCIONARIOS</b>
DOCENTES DIRECTIVOS	4
EQUIPO DOCENTE DE AULA	17
EQUIPO TÉCNICO DE AULA	4
EQUIPO DE ESPECIALISTAS	3
EQUIPO DE INSPECTORES	3
PERSONAL ADMINISTRATIVO	5
AUXILIAR DE ASEO Y SERVICIOS	2
AUXILIAR DE MANTENCIÓN	1
<b>TOTAL DE TRABAJADORES</b>	<b>38</b>

**Tabla N°2 MATRÍCULA ACTUAL**

<b>CURSO</b>	<b>MATRÍCULA EFECTIVA / AUTORIZADA</b>	<b>MATRÍCULA EFECTIVA POR NIVELES</b>
PRE-KINDER	27/30	54
KINDER	27/36	
1º BÁSICO	36/38	298
2º BÁSICO	37/40	
3º BÁSICO	38/40	
4º BÁSICO	35/40	
5º BÁSICO	35/40	
6º BÁSICO	39/40	

7º AÑO	43/44	
8º AÑO	38/44	
1º AÑO MEDIO	40/40	121
2º AÑO MEDIO	34/38	
3º Año Medio	28/38	
4º Año Medio	19/38	
<b>TOTALES</b>	<b>473/546</b>	<b>473</b>

Estimada Comunidad, a continuación procederemos a dar a conocer a la gestión que el Colegio nuevo Horizonte realizó durante el periodo escolar recién pasado, 2023:

# GESTION 2023

## MATRÍCULA AÑO 2023

<b>CURSO</b>	<b>MATRÍCULA GENERAL</b>	<b>MATRICULA GENERAL FINAL</b>	<b>MATRÍCULA FINAL POR NIVELES</b>
PRE-KINDER	33	22	47
KINDER	30	25	
1º BÁSICO	40	35	303
2º BÁSICO	41	39	
3º BÁSICO	39	32	
4º BÁSICO	41	38	
5º BÁSICO	43	38	
6º BÁSICO	42	40	
7º AÑO	42	38	
8º AÑO	47	43	
1º AÑO MEDIO	38	33	115
2º AÑO MEDIO	34	32	
3º Año Medio	24	18	
4º Año Medio	34	32	
<b>TOTALES</b>	<b>528</b>	<b>465</b>	<b>465</b>

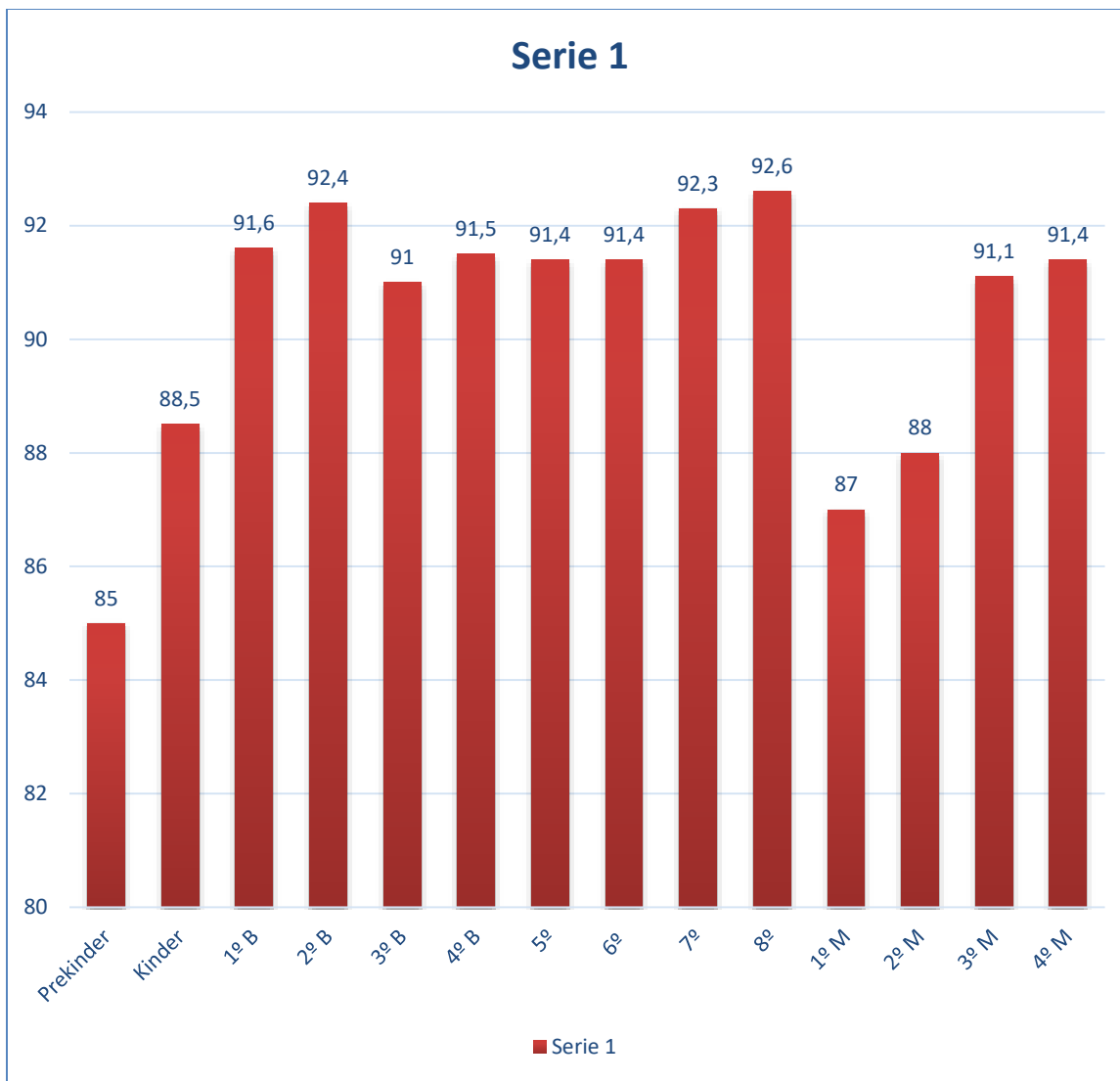
# ASISTENCIA AÑO 2023

La asistencia a clases es un aspecto fundamental en el proceso escolar, pues además de constituir una condición clave para que los estudiantes desarrollen los conocimientos, habilidades y actitudes que se espera que aprendan durante la educación escolar, contribuye al desarrollo socio afectivo y promueve hábitos fundamentales para la vida futura de niños, niñas y jóvenes, como la responsabilidad y el trabajo colaborativo entre otros.

En atención a aquello, durante el año 2023 del Colegio Nuevo Horizonte se ocupó especialmente en mejorar este índice, que hasta el año 2022 disminuyó considerablemente por razones relacionadas a la Pandemia por Covid-19. De acuerdo a lo anterior, las acciones desarrolladas para fomentar una buena asistencia en los estudiantes fueron:

- Formar conciencia en la comunidad escolar y particularmente en el alumnado sobre la importancia de asistir a clases.
- Supervisar la asistencia diaria con especial énfasis en aquellos estudiantes con ausencias frecuentes o prolongadas, como también con aquellos estudiantes con inasistencia igual o mayor al 10%.
- Involucrar a los padres y apoderados en este compromiso de que sus hijos asistan diariamente a clases, ofreciendo soluciones y tips útiles para aplicarlos en su rutina diaria.
- Aplicar un sistema de incentivos y reconocimientos para destacar la buena asistencia, la puntualidad y la constancia, entregados en la Ceremonia de Finalización y Premiación Escolar 2023.
- Asegurar que cada día en el Colegio fuera relevante y significativo para los estudiantes, en términos de aprendizaje, experiencias y relaciones interpersonales a fin de que esos factores los animasen a no perder clases.
- Efectuar llamadas telefónicas a los apoderados, para informarse del motivo de las inasistencias y en aquellos casos de mayor complejidad, mantener un acompañamiento que involucró también visitas domiciliarias.

El porcentaje de asistencia a clases por curso y nivel durante el año 2023 fue el siguiente:



Tal como lo muestra la imagen, el porcentaje de asistencia en 2023 fluctuó entre 85% y 92,6%, siendo el promedio de asistencia de 90 %.

También se observa que el curso o nivel con la mejor asistencia fue el 8º Año 2023 con un 92,6% de asistencia y que, por el contrario el curso que presentó la más baja asistencia en 2023 fue 1º Nivel de Transición Pre-kínder, con un 85 % de asistencia, porcentaje mínimo para promoción escolar.



# RESULTADOS ACADÉMICOS Y GESTIÓN PEDAGÓGICA AÑO 2023

La planificación de procesos académicos programada para el año 2023, se lleva a cabo en su totalidad y en los plazos estimados. Lo anterior es posible gracias a la articulación de gestión de los estamentos, “Dirección y Unidad Técnica”, los cuales de forma colaborativa centraron su atención en los aprendizajes efectivos y significativos y en la premisa de que “todos los estudiantes pueden aprender”.

Para aquello Dirección y Unidad Técnica lideraron el Plan de Acompañamiento al docente, integrando acciones de observación de aula y evaluación de los procesos de enseñanza y estrategias utilizadas en aula, con posterior monitoreo, retroalimentación y seguimiento de dichos procesos. Este proceso fue entrelazado con reuniones y jornadas de evaluación y planificación periódicas y sesiones colaborativas con el equipo docente con el propósito de generar espacios de retroalimentación pedagógica y la toma de decisiones oportunas de mejoramiento individual de los estudiantes.

Igualmente la Dupla Directiva mantuvo articulación permanente con el equipo de especialistas compuesto por la Psicóloga, psicopedagoga y Asistente Social del Colegio, quienes entregaron apoyo a los estudiantes que lo requerían en lo académico y en el aspecto socioemocional, como también entrevistas con padres y apoderados para lograr un apoyo de ellos.

Las estrategias de apoyo estuvieron centradas en:

- Mediación de instrumentos evaluativos.
- Adecuaciones curriculares.
- Estrategias de apoyo por docentes y especialistas
- Diversificación de las estrategias y actividades en aula
- Reflexiones pedagógicas de los equipos docentes por niveles y asignaturas.
- Análisis de logros de aprendizaje.
- Monitoreo y seguimiento del progreso de los estudiantes.
- Consideración a los estilos y ritmos de aprendizaje.
- Fomento en los estudiantes de buenos hábitos de estudio
- Uso de biblioteca y de recursos variados de investigación.

## **GESTION PEDAGOGICA:**

¿Cómo trabajamos en 2023 y cuáles fueron los resultados?

1º TRIMESTRE: En este periodo, el foco estuvo centrado en:

- Aplicación de la Priorización curricular.
- Evaluación Diagnóstica DIA y unidad 0.
- Utilización de Textos Escolares Mineduc.
- Utilización de Textos complementarios en Educación Parvularia y 1º Año Básico (Caligrafía, Trazos y Letras, Lógica y Números)
- Implementación del Método de lectoescritura en base a estrategias de LEO PRIMERO.
- Implementación de un Plan de lecturas domiciliarias.
- Realización de evaluaciones formativas.
- Cumplimiento de cronograma de evaluaciones sumativas.
- Evitar envío de tareas al hogar.
- Enseñanza Interdisciplinaria y transversal
- Profundización en Talleres complementarios en espacios de Libre Disposición.
- Apoyo psicopedagógico a los estudiantes.

2 TRIMESTRE: En este periodo, el foco estuvo centrado en:

- Priorización curricular.
- Evaluación de monitoreo DIA (Mes de Junio).
- Utilización de Textos Escolares Mineduc.
- Implementación del Plan de lecturas domiciliarias.
- Salidas Pedagógicas y de experiencias pedagógicas.
- Evaluaciones formativas.
- Cronograma de evaluaciones sumativas.
- Apoyo psicopedagógico a los estudiantes.

3º TRIMESTRE: En este periodo, el foco estuvo centrado en:

- Priorización curricular.
- Evaluación de monitoreo DIA.
- Textos Escolares Mineduc.
- Plan de lecturas domiciliarias.
- Salidas Pedagógicas.
- Evaluaciones formativas.
- Cronograma de evaluaciones sumativas.
- Evaluación de Cierre DIA
- Actividades interdisciplinarias
- Apoyo psicopedagógico a los estudiantes
- Plan de mejoramiento a la lectura en base a “dominio lector”

Las acciones del trabajo mancomunado entre Dirección, Unidad Técnica y el equipo docente lograron en 2023:

1) que se garantizara que las planificaciones elaboradas por los docentes, fueran coherentes y considerasen los lineamientos de la Priorización Curricular en Educación Parvularia, Enseñanza Básica y Enseñanza Media respectivamente, atendiendo oportunamente resultados positivos y mejoras en cuanto a rendimiento académico, situaciones de tipo disciplinario de los estudiantes de cada curso y casos preocupantes de en lo relacionado con las habilidades socioemocionales de los estudiantes, lo cual también permitió tomar decisiones y generar de manera conjunta estrategias remediales que permitan mejorar dichos aspectos.

2) que las actividades en el aula, se desarrollasen según dichas planificaciones con foco en aprendizajes efectivos y significativos.

3) dar respuesta oportuna a las necesidades académicas de los estudiantes analizando y evaluando en conjunto con el equipo docente, la elaboración de acciones remediales.

4) Acercar a padres y Apoderados, alcanzando una participación comprometida y genuina de ellos, para obtener mejoras con relación con el rendimiento académico.

5) mantener reuniones y espacios reflexivos que entregasen datos realmente útiles para la toma oportuna de decisiones.

## RESULTADOS ACADÉMICOS 2023

Los resultados académicos de 2023 muestran un avance respecto del año 2022, dejando en evidencia una tendencia en línea ascendente y de claro mejoramiento. Cabe destacar que con el propósito de evitar fracaso escolar y consecuente repitencia de curso, se aplicaron todas las estrategias de apoyo posible tales como: entrega a los profesores de herramientas para mejorar las estrategias de enseñanza y evaluación, implementación de adecuación curricular, realización de evaluaciones de tipo diferenciada, evaluaciones remediales, evaluaciones complementarias, sistema de incentivos (décimas adicionales por trabajos complementarios), extensiones importantes de tiempo ofrecidas por los diferentes profesores, mediante lineamientos sugeridos por las especialistas de nuestro Colegio y aplicación flexible del plan y del reglamento de evaluación, de acuerdo a los lineamientos del Decreto 67 de 2015.

En consecuencia el porcentaje de Repitencia en Educación Básica fue del 2% equivalente a 1 estudiante reprobado y el de Educación Media fue del 3%, equivalente a 2 estudiantes reprobados.

### TABLA DE RESULTADOS ACADÉMICOS

NIVEL	MATRÍCULA EFECTIVA	REPROBADOS	PROMOVIDOS	PROMEDIO DEL CURSO / NIVEL DE APRENDIZAJE
<b>EDUCACIÓN PARVULARIA 2023</b>				
1º Nivel de Transición PK	22	0	22	M. ALTO
2º Nivel de Transición K	25	0	25	M. ALTO
<b>ENSEÑANZA BÁSICA 2023</b>				
1º Básico	35	0	35	6,28 A
2º Básico	39	0	39	6,41 A
3º Básico	32	1	31	6,05 A
4º Básico	38	0	38	6,11 A
5º Año	38	0	38	5,98 MA
6º Año	40	0	40	6,07 A
7º Año	38	0	38	5,45 MA
8º Año	43	0	43	5,86 MA
<b>ENSEÑANZA MEDIA 2023</b>				
1º Medio	33	2	31	5,47 MA
2º Medio	32	0	32	5,80 MA
3º Medio	18	0	18	5,93 MA
4º Medio	32	0	32	5,85 MA

## **APOYO PSICOPEDAGOGICO AL ESTUDIANTE DURANTE EL AÑO 2023**

Durante el año 2023 el Colegio Nuevo Horizonte continuó con el apoyo y refuerzo pedagógico al estudiante, a través del trabajo realizado por la Psicopedagoga Srta. Melanie Zamora. Cabe recordar que aun cuando nuestro Colegio no está adscrito al Proyecto de Integración Escolar PIE, somos conscientes de la necesidad que existe de apoyo adicional al estudiante tanto en el área de sus aprendizajes, como en su manejo interpersonal y control y reconocimiento de sus emociones.

El apoyo psicopedagógico a los estudiantes comenzó en marzo de 2023 y se desarrolló durante todo el año, haciendo parte también a los padres y/o apoderados, mediante entrevistas y reuniones convocadas. Igualmente el trabajo de la psicopedagoga se hizo extensivo al equipo docente, de manera que los profesores y educadoras pudiesen contar con mejores herramientas para el manejo conductual y el apoyo emocional a los estudiantes para mejorar su rendimiento.

El trabajo de la Psicopedagoga estuvo centrado en:

- apoyar a los estudiantes con dificultades de aprendizaje,
- apoyar a estudiantes con necesidades educativas de tipo transitorias,
- entregar apoyo en aula y apoyo individual en Biblioteca,
- mantener entrevistas con padres y apoderados,
- aplicación de instrumentos evaluativos
- mantener reuniones con los profesores de los respectivos estudiantes.

La Psicopedagoga atendió a inicialmente a 32 estudiantes de entre Pre kínder y 4º Básico de los cuales se continuó con 22 de ellos, que tenían diagnóstico de TEA, TDA, TEL y TEL MIXTO.

El plan de apoyo permitió dar de alta a 7 estudiantes equivalentes al 31% de los estudiantes en tratamiento y a su vez, permitió mantener el proceso interventivo para 2024 a 15 estudiantes del grupo 2023. Cabe destacar que a partir del mes de agosto 2023, la psicopedagoga pudo ofrecer apoyo a 5 estudiantes sin diagnóstico a fin de apoyar las áreas del conocimiento que se encontraban descendidas.

Debido a falta de participación e interés tanto de los apoderados como de los estudiantes y a la inasistencia a todas las instancias de intervención, se consideró como proceso frustrado la intervención de 2 estudiantes (proceso frustrado). El grupo restante fue derivado a programas PASMI o Atención Psicológica, Evaluación Fonoaudiológica según correspondió en cada caso.

## EVALUACIÓN SIMCE 2023

El SIMCE es una evaluación estandarizada y externa a los establecimientos educacionales, que se realiza anual, que se encuentren en los niveles examinados y que tiene por objeto proveer información sobre los logros de aprendizaje a partir de una medida común en las diferentes áreas del currículo nacional.

### ¿Cuándo se aplicó SIMCE en 2023 a los cursos 4º Básico y 2º Medio?

CURSO	MATEMÁTICA	LECTURA
4º BÁSICO	Miércoles 8 de noviembre	jueves 9 de Noviembre
2º MEDIO	Miércoles 15 de noviembre	Jueves 16 de noviembre

### TABLA COMPARATIVA DE RESULTADOS SIMCE 4º BÁSICO 2023

	Puntaje Nacional	Colegio 2023	Año 2022	Año 2018	Año 2017	Año 2016
Lenguaje	267	239	249	246	245	238
Matemática	250	223	210	236	211	216

### TABLA COMPARATIVA 2º MEDIO 2023

	Puntaje Nacional	Colegio 2023	Año 2022	Año 2016	Año 2015
Lengua y Literatura	243	229	248	238	229
Matemática	252	218	224	209	210

# CONVIVENCIA ESCOLAR

Desde sus inicios nuestro Colegio, tal como se ocupa de la construcción diaria de aprendizajes reales y significativos, también se interesa porque el alumnado se forme en base a una sana Convivencia Escolar, considerando todos los ámbitos que gravitan en el desarrollo de un estudiante, como son su relación social con otros social y aspectos familiares.

Al interior del Colegio Nuevo Horizonte esta Convivencia se basa y sustenta en 4 aspectos fundamentales que el colegio se esfuerza por estampar en el corazón y la mente de cada estudiante horizontino:

1. Interacción positiva y permanente con otros,
2. Comunicación y dialogo efectivo,
3. Resolución de conflictos de forma asertiva y pacifica
4. Escucha activa.

## AGENTES DEL EQUIPO DE CONVIVENCIA ESCOLAR

### INSPECTORES

Para lograr lo anterior, el Colegio Nuevo Horizonte maneja la figura formativa más que una figura fiscalizadora y sancionadora. En base a lo anterior, el Departamento de Convivencia Escolar a cargo del Profesor David Gallardo Nieto, busca promover en los diferentes actores y estamentos de la comunidad, la capacidad de respetar, valorar las ideas y creencias distintas, a través de relaciones armoniosas y sin violencia, con el fin de que nuestros estudiantes en un futuro próximo, puedan cumplir y desempeñar un rol responsable, democrático, resolutivo y participativo en nuestra sociedad.

Este Departamento se compuso durante 2023, por 5 inspectores educacionales: Violeta Parra, Oscar Silva, Marco Flores, Cristina Anjarí y Eduardo Tapia quienes se ocuparon permanentemente de la seguridad e integridad física y emocional de los estudiantes.

### DUPLA PSICOSOCIAL

Al equipo de Convivencia Escolar se unió una dupla psicosocial, compuesta por un Asistente Social - don Francisco Flores- cuya función principal estuvo centrada en la revinculación de los estudiantes y en evitar la deserción escolar y por la Psicóloga del establecimiento, Srta. Esperanza Urzúa, quien entregó atención oportuna y contención emocional a los estudiantes.

En lo relacionado a la Convivencia escolar, el Colegio Nuevo Horizonte promueve y exige un ambiente de respeto y buen trato entre todos los miembros de la Comunidad Educativa y en todos los espacios formativos e instancias de convivencia. Para aquello, el Colegio cuenta con un Reglamento Interno y Manual de Convivencia que explicita la normativa del Establecimiento de manera de organizar la vida en común, normas que son conocidas por el conjunto de la Comunidad Educativa, que esperamos que los padres y apoderados ayuden a cumplir desde sus responsabilidades y obligaciones parentales.

Igualmente al interior del Establecimiento, el Colegio Nuevo Horizonte provee las condiciones para hacer de su entorno un lugar seguro para los estudiantes, tanto física como psicológicamente y para su cumplimiento cuenta con una infraestructura adecuada, personal idóneo y protocolos para abordar las diferentes situaciones.

El equipo de inspectoría antes mencionado, aplicó durante 2023 procedimientos que garantizaron el normal funcionamiento de los procesos escolares en las clases, recreos y espacios de alimentación, salidas a terreno, viajes de estudio y de toda actividad que se realizó en el establecimiento y fuera de él. Entre estos procedimientos se encontraron:

- Contactar a la familia de los estudiantes con baja asistencia a clases.
- Llevar un control de atrasos y monitoreo con el apoderado de las causas, con el fin de disminuir la impuntualidad y así a la vez evitar perdidas de clase y por consiguiente de aprendizajes.
- Realizar un monitoreo formativo, basado en la comunicación fluida, respetuosa y de escucha activa, de los estudiantes que presentan dificultades adaptativas que puedan generar problemas conductuales.
- Atender consultas de parte de los padres y/o apoderados o informar a los mismos, respecto de la disciplina y/o comportamiento de los estudiantes del establecimiento que le fueron asignadas.
- **Contribuir a la buena convivencia escolar con un trabajo PREVENTIVO y no solo REACTIVO.**
- Atender y solucionar casos de indisciplina que pudieran escapar al control del docente en el aula.
- Activar los protocolos correspondientes a accidentes escolares, para su derivación a casa o centro asistencial, con el apoderado o acompañante según lo requiera un estudiante o funcionario del establecimiento.
- Propiciar en los espacios de esparcimiento, ocio y alimentacion de los estudiantes un ambiente de sana convivencia y respeto mutuo.

En el caso de las atenciones de la especialista Psicóloga, estas se enfocaron en las necesidades socioemocionales, a partir situaciones emergentes o de la derivación e estudiantes por parte de los profesores en atención a la observación de conductas, que pudiesen estar evidenciando falta de habilidades adaptativas, deterioro de canalización de emociones y dificultades familiares emergentes que pudieron haber afectado a algunos de nuestros estudiantes y que sin duda repercuten directamente en su ánimo, emociones y disposición al aprendizaje.

Cabe mencionar que los estudiantes atendidos no siguen un tratamiento psicológico interno, ya que en la mayoría se trata de situaciones emergentes y temporales, mientras que otros ya se encontraban bajo un tratamiento psicológico externo. Es importante destacar que el comportamiento es observado discretamente para ofrecer apoyo cuando sea necesario.

La especialista Psicóloga atendió a 100 estudiantes de Enseñanza Básica y Media y su intervención estuvo articulada con la del Asistente Social y el Profesor Encargado de Convivencia. En esta articulación se entregó oportuna orientación a los docentes y educadoras en aula, a través de Consejos orientados a la adquisición de herramientas socioemocionales para apoyar a los estudiantes y con aquello, fortalecer el contexto para lograr buenos aprendizajes. Por otra parte, la psicóloga dictó charlas sobre habilidades parentales dirigidas a padres y apoderados de enseñanza básica y media.



El trabajo desarrollado por el Asistente social, tuvo como foco principal ayudar en aquellos casos en los que se tomó conocimiento de una disfunción familiar o incumplimientos parentales, que pudiesen estar afectando al desarrollo del estudiante. Otra de sus importantes funciones fue recibir, escuchar y trabajar con estudiantes y apoderados que necesitaron de asesoría, información y/o de algún servicio. Se preocupó de los estudiantes prioritarios y de residencia, en los aspectos pedagógicos y socioemocionales, realizando seguimiento y monitoreo a cada uno de ellos. Por otro lado realizó visitas domiciliarias al hogar de los estudiantes derivados por el cuerpo docente del establecimiento, a quienes no asistieron a clases y con quienes no se tuvo contacto por las diversas vías.

Este equipo completo de Convivencia escolar, trabajó durante el año 2023, bajo un enfoque **FORMATIVO Y PREVENTIVO**, expresado en el desarrollo de diversas actividades, que no solo involucraron a los estudiantes, sino hicieron partícipe a cada uno de los integrantes de esta gran familia, (profesores, padres y apoderados) ya que, para dar cumplimiento a nuevos desafíos, es fundamental contar constantemente con el apoyo de cada uno de los integrantes de nuestra Comunidad Educativa, pues como señala la Superintendencia de Educación... “La buena Convivencia Escolar la hacemos todos”.

### **ACTIVIDADES PARA FOMENTO DE LA SANA CONVIVENCIA ESCOLAR**

Un aspecto importante del Colegio, en el cual no solo participó el Departamento de Convivencia Escolar, sino también los equipos DIRECTIVO, DOCENTE Y ASISTENTE DE LA EDUCACIÓN, como también padres, madres y apoderados, fueron las Actividades masivas que el Colegio Nuevo Horizonte lleva a cabo tradicionalmente, que en 2023 no fueron la excepción y que incluyeron:

A) Instancias alusivas a efemérides o días importantes de considerar como:

- ✓ Día de la Mujer
- ✓ Día Internacional del Deporte y la actividad Física
- ✓ Día del Libro
- ✓ Día del Medioambiente
- ✓ Día del Agua
- ✓ Día del Carabinero
- ✓ Día del estudiante
- ✓ Día de la Bandera
- ✓ Día del niño y la niña
- ✓ Día de la No discriminación
- ✓ Homenaje a Glorias Navales de Chile y participación en el desfile.
- ✓ Homenaje a Fiestas Patrias
- ✓ Encuentro de dos mundos

✓ Día de la Familia entre otros.

B) Se desarrollaron las Actividades de finalización de Año:

- 1.- Kindergatura 2023
- 2.- Licenciatura de 8° Año 2023
- 3.- Licenciatura de 4° Medio 2023
- 4.- Finalización y premiación escolar 2023

C) Igualmente se llevaron a cabo otras actividades recreativas y de camaradería que fueron.

1. Aniversario del Colegio
2. Mes de las Ciencias (Incluye diversas actividades en el mes como ferias, exposiciones, visitas y salidas de estudio entre otras)
3. Mes de las Humanidades (Incluye diversas actividades en el mes como ferias, exposiciones, visitas y salidas de estudio entre otras)
4. Mes de las Artes (Incluye diversas actividades en el mes como ferias, exposiciones, visitas y salidas de estudio entre otras)

# SALUD ESCOLAR 2023

Los procesos asociados a Salud Escolar se encontraron bajo la coordinación del profesor David Gallardo y el Inspector Oscar Silva y fueron los siguientes:

- Atención y Control de niño sano para estudiantes de k<sup>0</sup> a 4<sup>o</sup> Básico
- Aplicación de Fluor a estudiantes de los niveles de Educación Parvularia.
- Campaña de Vacunación escolar en los cursos 1<sup>o</sup>, 4<sup>o</sup>, 5<sup>o</sup> y 8<sup>o</sup> Año Básico.

Otras atenciones fueron:

Especialistas	Citación a tamizaje	Controles de especialista	Recursos entregados
Oftalmólogo	2	2	2
Otorrino	---	---	---
Traumatólogo	3	3	---

## INFORME DE BENEFICIOS ENTREGADOS O GESTIONADOS POR JUNAEB

### PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR 2023 (PAE)

El funcionario encargado de Alimentación Escolar es el Inspector Educacional, Sr. Oscar Silva.

Es importante recordar, que la asignación de alimentación escolar para un año en particular es un aspecto variable, debido a que está sujeto a las circunstancias socioeconómicas de la familia del estudiante. La determinación del listado está sujeta a la cantidad de beneficios que JUNAEB asigna a un Colegio y dicha entidad instruye a los Colegios a ser la institución misma, quien determine los beneficiarios del PAE en atención a que conocen más de cerca la situación familiar y las necesidades del estudiante, aunque por supuesto sugiere comenzar entregando el beneficio a los estudiantes que califican como Prioritarios y luego preferentes, aunque esto está sujeto a cambios.

La cantidad de raciones del beneficio de alimentación que se entregó en 2023, de marzo a diciembre fue de 276 raciones distribuidas en :

PRE BASICA: 48

BÁSICA : 188

MEDIA: 50

Considerando que la matrícula ascendió de 45 en 2022 a 460 en 2023 y teniendo en cuenta que nuestro establecimiento tuvo en 2023 un índice de vulnerabilidad de 78% y 84% media este beneficio fue insuficiente y la asignación de raciones fue baja, no superando el 60% de raciones necesarias en atención a la matrícula del año 2023.

## **PRORETENCIÓN**

Estuvo dirigida a los estudiantes de 7º Año a 4º Año Medio, otorgando el beneficio a 21 estudiantes siendo entregados los siguientes recursos:

- Uniformes
- Impresoras
- mochilas

## **YO ARMO MI PC**

Junaeb hizo entrega a 6 estudiantes de 7º año 2023, un equipo completo de computación, a partir del programa yo armo mi PC.

Cabe señalar que posteriormente la Empresa CHILENTER que se encarga de reacondicionar equipos computacionales, hizo entrega de 9 equipos a estudiantes del colegio.

# COORDINACIÓN PLAN DE MEJORAMIENTO EDUCATIVO (SEP/PME)

El Colegio Nuevo Horizonte se encuentra adscrito voluntariamente al “Convenio de igualdad de oportunidades y de Excelencia Educativa” con el MINEDUC, en el marco de la Ley de Subvención Escolar Preferencial N° 20.248. Esta normativa entrega recursos económicos a los establecimientos educacionales que se financian con subvención del estado, quienes perciben estos recursos SEP de acuerdo a la cantidad de estudiantes prioritarios que estudian en sus aulas.

En el año 2023, nuestro Colegio atendió a 279 estudiantes prioritarios lo que posibilitó recibir la subvención escolar preferencial SEP.

Este convenio establece que todo colegio adscrito se compromete a:

- ✓ Eximir a los alumnos prioritarios de todo tipo de cobro. Cabe destacar que nuestro Colegio siempre ha sido y será de tipo Gratuito.
- ✓ Establecer y cumplir las metas de efectividad del rendimiento académico.
- ✓ Elaborar y ejecutar un “Proyecto de Mejoramiento Educativo” (PME), que permita mejorar los aprendizajes de los estudiantes en un plazo de cuatro años, a través de un ciclo de mejoramiento educativo.
- ✓ Destinar íntegramente los recursos percibidos por concepto de la SEP en el Plan de Mejoramiento Educativo del colegio.
- ✓ Rendir cuentas anual de los recursos percibidos.

Esta subvención se encuentra de la mano con el Plan de Mejoramiento Educativo (PME) cuyo propósito es favorecer las trayectorias educativas de todos los estudiantes, mediante la implementación de prácticas institucionales y pedagógicas de calidad, mejora de los resultados educativos, progreso en los resultados de aprendizajes y mejora de los resultados de eficiencia interna, y el cual se estructura sobre 4 áreas de la Gestión Escolar:

- 1.- Gestión Pedagógica,
- 2.- Liderazgo Escolar,
- 3.- Convivencia Escolar,
- 4.- Gestión de Recursos y Resultados.

En cuanto a GESTIÓN PEDAGÓGICA 2023 las principales acciones fueron:

- ✓ Acompañamiento a docentes en el aula, que permitió efectuar un monitoreo, seguimiento, evaluación y retroalimentación a nuestros docentes.
- ✓ Refuerzos educativos para los estudiantes con bajo rendimiento académico en las asignaturas de lenguaje y matemática
- ✓ Adquisición de textos complementarios:
  - LOGICA Y NÚMEROS 1 (Para prekinder)
  - LOGICA Y NÚMEROS 2 (Para kinder)
  - TRAZOS Y LETRAS 1 (Para Prekinder)
  - TRAZOS Y LETRAS 2 (Para Kinder)
- ✓ Contratación de especialistas, docentes y asistentes de apoyo pedagógico y Socioemocional.

En cuanto a LIDERAZGO ESCOLAR 2023 las principales acciones fueron:

- ✓ Implementación, monitoreo, ejecución y evaluación del Plan de Mejoramiento Educativo (PME) del colegio.
- ✓ Reestructuración de nuestro Proyecto Educativo Institucional (PEI), principal herramienta de gestión de nuestro establecimiento.
- ✓ Entrega gratuita de agenda escolar a todos nuestros estudiantes, para promover el proyecto Educativo Institucional, Reglamento de Evaluación y Manual de Convivencia Escolar.
- ✓ Plan de Acompañamiento y Retroalimentación Docente
- ✓ Vinculación del Colegio con padres, madres, apoderados y familias.

Respecto de CONVIVENCIA ESCOLAR las principales acciones 2023 fueron las actividades antes mencionadas.

Respecto de la GESTIÓN DE RECURSOS las principales acciones 2023 fueron:

A) Para el aprendizaje:

- ✓ Implementación de recursos didácticos e insumos para material fotocopiable.
- ✓ Compra de textos para niveles 1 de Transición y 2 de Transición.
- ✓ Entrega al momento de la matrícula 2023, de texto Silabario Hispanoamericano desde 1º Nivel de Transición a 2º Año Básico.
- ✓ Contratación de especialistas
- ✓ Contratación de Técnicos de Aula

b) Para el mejoramiento de los espacios y en Apoyo a la Convivencia Escolar.

- ✓ Construcción de Aula Magna en el 2º Piso
- ✓ Arreglo de servicios Higienicos
- ✓ Constucción de nuevos servicios Higiénicos
- ✓ Pintado de espacios
- ✓ Instalación de nuevas áreas de lavamamos
- ✓ Contratación de Talleristas
- ✓ Implementación de Talleres:
  - Futbol
  - Voleibol
  - Basquetbol
  - Ajedrez
  - Artes (3 talleres de acuerdo a edades)
  - Instrumental
  - Danza
  - Polideportivo
  - Folclore
  - Acrossport
- ✓ Implementación de recursos para el uso en los diferentes talleres

## ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS EN EL MARCO DE LA SUBVENCION SEP

### 1.- VIAJES DE ESTUDIO Y EXPERIENCIAS PEDAGÓGICAS EN 2023

Con el propósito de otorgar un espacio de aprendizaje colectivo en cada uno de los curso, se coordinaron y realizaron diversos viajes de estudio con temáticas definidas y previamente planificadas, para hacer estos momentos, un espacio de aprendizaje y tener la oportunidad de conocer distintas realidades y lugares de nuestra región.

Los viajes de estudio que se realizaron en 2023 fueron:

PRKINDER	Campo educativo de Concón
KINDER	Campo educativo de Concón
1º BÁSICO	Campo educativo de Concón
2º BÁSICO	Campo educativo de Concón
3º BÁSICO	Campo educativo de Concón
4º BÁSICO	Jardín Botánico
5º BÁSICO	Jardín Botánico
6º BÁSICO	Congreso Nacional
7º AÑO	Congreso Nacional
8º AÑO	Museo Marítimo
1º MEDIO	Museo Baburizza
2º MEDIO	Museo La Sebastiana
3º MEDIO	Base Aeronaval Torquemada
4º MEDIO	Universidades, Institutos y Ferias Vocacionales y Salida Ecológica.

### DIA DEL DEPORTE 2023

Para celebrar el día del Deporte y la Actividad Física, se realizó una actividad masiva con todos los estudiantes desde Pre-kinder hasta 4º Medio, en la cual se dispuso un circuito deportivo en el cual todos los estudiantes disfrutaron de realizar distintas estaciones para poder practicar diversos deportes, entre ellos futbol, basquetbol, yoga, artes marciales, Crossfit, aerobox entre otros.

### VISITA DE ACUARIO ITINERANTE 2023

Enmarcado en el mes de las Ciencias, se coordinó la visita al Colegio, de un Acuario Itinerante instalado en el 2º Piso, prmitiendo que estudiantes apoderados, profesores y visitantes (otros colegios), pudieran observar una magnifica exposición de distintas especies vivas de nuestros oceanos y ríos. La visita contó con una charla de inducción, que facilitó el aprendizaje sobre la diversidad de la fauna marina y el cuidado que debemos mantener sobre nuestros ocenos y ríos, identificando los distintos medios en los que viven las distintas especies y la manera de protegerlas.

## FIESTA DE LA CHILENIDAD Y LATINOAMERICA 2023

Durante el mes de septiembre se realizó la fiesta de Chile y de Latinoamérica, en la que los estudiantes de todos los cursos pudieron hacer un recorrido artístico por las distintas expresiones de danza y costumbres, tanto de nuestro país como de nuestro continente.

En la misma instancia los apoderados del establecimiento participaron activamente de esta fiesta siendo los principales invitados a presenciar los bailes estudiantiles y además fueron los encargados de organizar los Stands de venta de comida típica.

## VISITA DE BOMBEROS DE CHILE 2023

Durante el mes de Abril, se celebró el mes de la seguridad y la Convivencia escolar de manera que el cuerpo de Bomberos de Quillota visitó nuestras dependencias y presentó una Charla interactiva y explicativa a los estudiantes, sobre el trabajo que realiza Bomberos de la Comuna de Quillota. El alumnado pudo conocer la función de dichos voluntarios, los diversos implementos que utilizan en las emergencias e hicieron participar a los estudiantes en ejercicios sobre el uso de herramientas que utilizan. Los estudiantes más pequeños del establecimiento pudieron conocer el Carro de Bomberos, teniendo la oportunidad de subirse en él y apreciar el uso que se les da durante las emergencias.

## ANIVERSARIO 2023

Durante la celebración del 9º Aniversario de nuestro colegio, los y las estudiantes desplegaron mucha entrega y entusiasmo en la participación de las alianzas y las variadas actividades organizadas para su disfrute.

## HOMENAJE A CARABINEROS DE CHILE 2023

Para celebrar el aniversario de la dicha Institución, el Orfeón de Carabineros, visitó nuestro colegio, haciendo intervención en nuestra comunidad escolar para mostrar todo el talento musical que poseen sus funcionarios. Igualmente se contó con la presencia de Representantes de la Institución de la 4º Comisaría de Quillota, a quienes se les homenajeó con una ceremonia en reconocimiento y entrega de Galvanos por su invaluable labor.

## CELEBRACIÓN DEL DIA DEL ESTUDIANTE 2023

Se realizaron diferentes actividades para saludar a quienes son el foco principal de nuestro trabajo y nuestros procesos. Enmarcado en aquello, los estudiantes realizaron distintas actividades de patio, juego, bailes y también desarrollaron actividades junto a sus profesores.



# METAS Y/O ACCIONES PARA 2024

El Colegio Nuevo Horizonte siempre busca el mejoramiento y la excelencia, de manera que junto con la información de la Gestión del año 2023, se ha propuesto metas y objetivos para este año 2024.

A continuación exponemos a nuestra Comunidad, una declaración general acerca de lo que esperamos para nuestros estudiantes, el Colegio y nuestra Comunidad Educativa para el año en curso 2024, en los aspectos antes mencionados con apoyo y compromiso de todos sus estamentos.

## **METAS A NIVEL DE ASISTENCIA A CLASES PARA 2024**

Se espera que con un trabajo mancomunado entre el Colegio y la familia y concientizando a los estudiantes y sus apoderados, de lo importante que es la asistencia a la totalidad de las clases y junto con aquello la puntualidad a las mismas, se logre que los estudiantes mejoren su participación en el colegio y comprendan el beneficio que conlleva asistir a clases y participar de ellas, evidenciado en que **todos los cursos puedan alcanzar como meta sobre el 90% de asistencia como mínimo.**

## **METAS A NIVEL DE RESULTADOS ACADÈMICOS INTERNOS 2024 Y SIMCE 2024:**

1.- En atención a los resultados de la evaluación SIMCE de Cuarto Básico de Lenguaje y Comunicación 2023 las metas son:

- a) Mejorar los resultados de la asignatura dada la baja en el puntaje en comparación con el año 2022.
- b) Igualar o superar el puntaje a nivel nacional de esta prueba.
- c) Mejorar la habilidad de comprensión lectora en todos los cursos, complementando la asignatura con rutina diaria de lectura silenciosa y/o compartida y con talleres afines como los de lectura entretenida, cuenta cuentos y producción de texto.

2.- En atención a los resultados de la evaluación SIMCE Cuarto Básico en Matemática 2023, las metas son:

- a) Mejorar los aprendizajes de la asignatura de matemática y por consiguiente los resultados en la prueba SIMCE 2024, elevando el puntaje en a lo menos 20 puntos de manera de alcanzar el puntaje nacional.
- b) Fortalecer las habilidades lógico-matemático apoyando la asignatura de matemática en todos los cursos, complementándola con talleres afines y con aquello mejorar los resultados académicos en la asignatura.

3.- En atención a los resultados de la evaluación SIMCE de 2º Medio de Lengua y Literatura 2023, las metas son:

- a) Mejorar la habilidad de comprensión lectora en todos los cursos complementando la asignatura con rutina diaria de lectura silenciosa y/o compartida, talleres afines de lectura entretenida y producción de textos.
- b) Mantener el rendimiento elevado en la asignatura superando también el puntaje actual.

4.- En atención a los resultados de la evaluación SIMCE de 2º Medio de matemática 2023, las metas son:

- a) Fortalecer los aprendizajes lógico-matemáticos apoyando la asignatura de matemática en todos los cursos, complementándola con talleres afines y con aquello mejorar los resultados académicos de la asignatura.
- b) Mejorar los resultados de la Prueba Simce ( puntos ) y alcanzar o asemejar el puntaje nacional.

5.- En relación a los resultados Internos por curso del año 2023, las metas para 2024 son:

- a) Mantener la buena articulación de las planificaciones de las asignaturas del curriculum y alineadas con nuestro PEI, PME y los Planes Normativos para que

todos los recursos materiales y humanos apunten a mejorar los aprendizajes y la red vinculación con los estudiantes.

- b) Consolidar al equipo psicosocial y de apoyo psicopedagógico con cobertura en todos los niveles de manera que lo socioemocional ayude a mejorar los aprendizajes.
- c) Incrementar el compromiso escolar de los estudiantes, los cuales se reflejarán en sus logros, habilidades y destrezas educativas para lograr un desarrollo integral.
- d) Recuperar la labor protagónica del profesor tutor a fin de mantener un seguimiento y monitoreo de cada estudiante del curso.
- e) Consolidar y fortalecer al equipo de la Unidad Técnica, redirigiendo y reevaluando sus acciones y funciones.
- f) Disminuir a 0% el porcentaje de repitencia en todos los cursos.
- g) Optimizar las prácticas pedagógicas de los profesores del colegio con el propósito de mejorar los aprendizajes.

#### **METAS PME Y SEP 2024**

- Mantener la implementación de acciones en sus respectivas dimensiones y contrataciones del año 2023 para 2024
- Compra de textos Caligrafix 1º Básico
- Compra de textos para NT1 y NT2
- Mantener y mejorar la implementación de las acciones de Liderazgo, Convivencia Escolar, Gestión Pedagógica y Gestión de Recursos antes señaladas.
- Fortalecer en los docentes las herramientas de Enseñanza y estrategias docentes en Aula.
- Fortalecer el vínculo con padres, madres y apoderados del colegio para lograr mayor compromiso de ellos con el desarrollo de sus hijos e hijas.

#### **ACCIONES /METAS EN INFRAESTRUCTURA PARA 2024**

- Implementación de nuevos baños para niñas de manera de especificar el uso de estos según los cursos a partir de marzo 2024.
- Mejora estructural en los baños de varones

- Instalación de una rampa de acceso a Secretaría para uso desde 2024
- Instalación de baranda para rampa de acceso a Secretaría para uso desde 2024
- Cambio del edificio para kiosco al sector de Cancha para uso desde marzo de 2024
- Ampliación del espacio del patio central desde marzo de 2024
- Implementación de Sala de Artes y Multitaller
- Instalación de telas sombreadoras para patios y canchas para uso desde marzo/abril 2024.

### **METAS GENERALES DIRECTORA Y SOSTENEDOR**

- Crear diariamente un ambiente con las condiciones adecuadas para educar individuos con personalidades, capaces de tomar decisiones con libertad y firmeza a la luz de los valores y principios inculcados por el Colegio Nuevo Horizonte.
- Fomentar una atmósfera adecuada que sea propicia para educar la mente y la voluntad de nuestros alumnos, de manera que puedan desarrollar sus habilidades intelectuales, físicas y sociales de acuerdo a sus talentos y aptitudes.
- Propiciar un ambiente donde se pueda lograr un trabajo académico de excelencia.
- Fomentar un ambiente de confianza en el que los padres, apoderados, docentes, estudiantes y personal asistente de la educación trabajen en armonía.
- Mantener al personal docente a la vanguardia en las técnicas y nuevos métodos pedagógicos de la enseñanza.
- Actualizar el Plan de estudio de todos los cursos para que se cumpla con las necesidades de nuestros estudiantes.
- Orientar y capacitar a los docentes en las diferentes áreas de acuerdo a sus necesidades profesionales.
- Participar de propuestas de MIINEDUC que ayuden a los estudiantes a potenciarse en las diferentes áreas programáticas.
- Fomentar la participación de padres, maestros y personal no docente en la gestión educativa para satisfacer las necesidades de nuestros estudiantes.
- Mantener nuestro cumplimiento con los requisitos de infraestructura y planta física necesarios para el buen funcionamiento y desarrollo de tareas de la comunidad escolar.

## **METAS GENERALES A ALCANZAR POR LOS ESTUDIANTES.**

1. Formar niños y adolescentes con valores y principios
2. Mantener en los estudiantes las habilidades de buen comportamiento.
3. Desarrollar la virtud de la persistencia en los estudiantes.
4. Mejorar la participación activa en clases
5. Mejorar la puntualidad en la llegada a clases
6. Superar el rendimiento académico en comparación con los resultados internos de 2023
7. Proponerse individualmente la meta de "APRENDER"
8. Mejorar la comunicación con sus profesores y Directivos.
9. Lograr mayor participación en Talleres Extracurriculares

## **METAS RELACIONADAS A LA PARTICIPACION DE PADRES, MADRES Y APODERADOS**

El colegio Nuevo Horizonte buscará siempre fomentar la colaboración, el respeto y el vínculo permanente con los padres, de manera de se conviertan en colaboradores activos del proceso de desarrollo de los estudiantes. Nuestras metas serán:

1. Lograr que los padres y apoderados participen en todas las entrevistas y reuniones a las que sean convocados.
2. Lograr mayor participación en actividades del Colegio.
3. Lograr que los padres visiten de vez en cuando la sala de clases de sus hijos.
4. Propiciar que los padres compartan experiencias o expertise con la clase de sus hijos a través de charlas o visitas breves.
5. Potenciar a algunos apoderados para que puedan asumir cargos de liderazgo en el Colegio y participar en el proceso de toma de decisiones.
6. Lograr en los padres y apoderados compromiso y apoyo a su hijo(a) y al colegio también desde y en el hogar.

# GESTIÓN FINANCIERA

INGRESOS 2023	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sept	oct	nov	dic	Total general
\HORIZONTE SUBV. MANTENCIÓN	\$ 5.709.329				\$ 1.219.151								\$ 6.928.480
\HORIZONTE SUBV. NORMAL	\$ 68.882.946	\$ 48.516.432	\$ 52.111.427	\$ 58.718.212	\$ 55.720.470	\$ 54.818.179	\$ 53.347.242	\$ 52.658.494	\$ 58.820.061	\$ 51.606.860	\$ 50.271.094	\$ 43.146.763	\$ 648.618.180
\HORIZONTE SUBV. PRORETECCIÓN						\$ 3.226.923							\$ 3.226.923
\HORIZONTE SUBV. SEP	\$ 17.277.323	\$ 18.486.912	\$ 18.486.912	\$ 21.259.588	\$ 21.083.432	\$ 20.811.371	\$ 20.141.461	\$ 20.087.950	\$ 19.294.645	\$ 19.509.698	\$ 18.995.551	\$ 18.656.654	\$ 234.091.497
Total general	\$ 91.869.598	\$ 67.003.344	\$ 70.598.339	\$ 79.977.800	\$ 78.023.053	\$ 78.856.473	\$ 73.488.703	\$ 72.746.444	\$ 78.114.706	\$ 71.116.558	\$ 69.266.645	\$ 61.803.417	\$ 892.865.080

REMUNERACIONES SEP	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sept	oct	nov	dic	Total general	
Asignación familiar	\$ 121.051	\$ 113.938	\$ 113.988	\$ 114.078	\$ 158.126	\$ 205.986	\$ 121.350	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 205.986	\$ 1.962.679
Asignación familiar retroactiva	\$ 27.410	\$ 2.214			\$ 67.312	\$ 36.034	\$ 69.518	\$ 80.694					\$ 15.768	\$ 298.950
BRP Mención	\$ 316.942	\$ 316.942	\$ 448.317	\$ 428.245	\$ 428.245	\$ 428.245	\$ 457.577	\$ 398.913	\$ 413.568	\$ 398.913	\$ 398.913	\$ 398.913	\$ 398.913	\$ 4.833.733
BRP Título	\$ 1.595.429	\$ 1.595.429	\$ 2.044.719	\$ 2.076.609	\$ 2.138.203	\$ 2.358.183	\$ 2.252.593	\$ 2.076.609	\$ 2.120.604	\$ 2.076.609	\$ 2.076.609	\$ 2.076.609	\$ 2.076.609	\$ 24.488.205
Colación Sep	\$ 406.842	\$ 406.842	\$ 341.442	\$ 341.442	\$ 334.560	\$ 334.560	\$ 334.560	\$ 334.560	\$ 334.560	\$ 334.560	\$ 339.010	\$ 270.986	\$ 373.671	\$ 4.153.035
Movilización SEP	\$ 644.506	\$ 644.506	\$ 579.106	\$ 579.106	\$ 572.224	\$ 572.224	\$ 572.224	\$ 572.224	\$ 572.224	\$ 695.506	\$ 504.689	\$ 621.553	\$ 621.553	\$ 7.130.092
Seguro de cesantía (empresa)	\$ 677.290	\$ 675.892	\$ 898.403	\$ 918.179	\$ 936.501	\$ 984.347	\$ 964.794	\$ 934.729	\$ 934.381	\$ 910.853	\$ 915.070	\$ 915.070	\$ 1.015.864	\$ 10.766.303
SIS (empresa)	\$ 416.701	\$ 415.979	\$ 527.849	\$ 560.592	\$ 570.472	\$ 597.712	\$ 690.303	\$ 673.539	\$ 672.115	\$ 504.985	\$ 503.668	\$ 563.699	\$ 563.699	\$ 6.697.614
SUELDO BASE SEP	\$ 7.225.337	\$ 7.225.337	\$ 8.733.933	\$ 8.595.792	\$ 8.345.355	\$ 8.798.081	\$ 8.084.411	\$ 9.776.731	\$ 9.539.204	\$ 9.539.204	\$ 8.913.248	\$ 9.421.541	\$ 105.198.174	
Total general	\$ 11.431.508	\$ 11.397.079	\$ 13.687.757	\$ 13.614.043	\$ 13.550.998	\$ 14.315.372	\$ 14.547.330	\$ 15.050.043	\$ 14.788.700	\$ 14.667.124	\$ 13.785.227	\$ 14.693.604	\$ 165.528.785	

REMUNERACIONES NORMAL	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sept	oct	nov	dic	Total general	
Ag.fiestas patrias									\$ 3.480.003				\$ 3.480.003	
Aguinaldo Navidad	\$ 2.214.478												\$ 2.214.478	
Asignación familiar	\$ 121.051	\$ 113.938	\$ 113.988	\$ 114.078	\$ 158.126	\$ 205.986	\$ 121.350	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 202.044	\$ 205.986	\$ 1.962.679
Asignación familiar retroactiva	\$ 27.410	\$ 2.214			\$ 67.312	\$ 36.034	\$ 69.518	\$ 80.694					\$ 15.768	\$ 298.950
Bono Asistentes	\$ 345.969	\$ 344.479	\$ 403.969	\$ 397.161	\$ 401.396	\$ 401.578	\$ 411.552	\$ 423.278	\$ 419.584	\$ 419.044	\$ 419.224	\$ 446.902	\$ 483.416	\$ 4.834.136
Bono Compensatorio	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 410.994	\$ 230.625	\$ 432.948	\$ 4.773.513
Bono Escolar Junio						\$ 704.569							\$ 704.569	
Bono Escolar marzo			\$ 1.025.899										\$ 1.025.899	
Bono Especial 2020	\$ 3.500.000												\$ 3.500.000	
Bono Incentivo	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 236.549	\$ 2.838.588	
Bono Vacaciones 20	\$ 14.915.000												\$ 14.915.000	
BRP Mención	\$ 316.942	\$ 316.942	\$ 448.317	\$ 428.245	\$ 428.245	\$ 428.245	\$ 457.577	\$ 398.913	\$ 413.568	\$ 398.913	\$ 398.913	\$ 398.913	\$ 398.913	\$ 4.833.733
BRP Título	\$ 1.595.429	\$ 1.595.429	\$ 2.044.719	\$ 2.076.609	\$ 2.138.203	\$ 2.358.183	\$ 2.252.593	\$ 2.076.609	\$ 2.120.604	\$ 2.076.609	\$ 2.076.609	\$ 2.076.609	\$ 2.076.609	\$ 24.488.205
Colación	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.090.346	\$ 1.110.222	\$ 1.110.222	\$ 13.104.028
Movilización	\$ 1.270.346	\$ 1.270.346	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.209.178	\$ 1.140.346	\$ 1.209.178	\$ 1.237.163	\$ 14.591.625
Mutual de seguridad	\$ 636.018	\$ 635.109	\$ 765.554	\$ 779.534	\$ 778.502	\$ 798.906	\$ 800.715	\$ 789.477	\$ 798.932	\$ 790.572	\$ 760.626	\$ 808.352	\$ 808.352	\$ 9.142.297
Seguro de cesantía (empresa)	\$ 677.290	\$ 675.892	\$ 898.403	\$ 918.179	\$ 936.501	\$ 984.347	\$ 964.794	\$ 934.729	\$ 934.381	\$ 910.853	\$ 915.070	\$ 915.070	\$ 1.015.864	\$ 10.766.303
SIS (empresa)	\$ 416.701	\$ 415.979	\$ 527.849	\$ 560.592	\$ 570.472	\$ 597.712	\$ 690.303	\$ 673.539	\$ 672.115	\$ 504.985	\$ 503.668	\$ 563.699	\$ 563.699	\$ 6.697.614
SUELDO BASE HORA BASICA	\$ 5.875.564	\$ 5.875.564	\$ 7.419.570	\$ 7.374.621	\$ 7.445.588	\$ 8.675.009	\$ 7.980.514	\$ 7.294.357	\$ 7.482.181	\$ 7.402.223	\$ 7.362.976	\$ 6.692.391	\$ 6.692.391	\$ 86.880.558
SUELDO BASE HORA MEDIA	\$ 2.737.260	\$ 2.737.260	\$ 5.354.712	\$ 5.175.927	\$ 5.199.669	\$ 4.932.766	\$ 5.238.810	\$ 5.148.774	\$ 5.512.679	\$ 5.304.002	\$ 5.296.144	\$ 5.729.460	\$ 5.729.460	\$ 58.367.463
SUELDO BASE NORMAL	\$ 9.736.915	\$ 9.691.805	\$ 10.025.525	\$ 10.112.832	\$ 10.127.868	\$ 9.977.502	\$ 10.142.905	\$ 9.977.502	\$ 10.160.705	\$ 10.160.705	\$ 9.612.010	\$ 11.614.132	\$ 121.340.406	
Total general	\$ 46.124.262	\$ 25.412.846	\$ 31.975.572	\$ 30.884.845	\$ 31.198.949	\$ 33.047.904	\$ 32.077.698	\$ 30.946.983	\$ 35.143.863	\$ 31.048.185	\$ 30.313.982	\$ 32.584.958	\$ 390.760.047	

GASTOS OPERATIVOS	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sept	oct	nov	dic	Total general
\HORIZONTE SUBV. MANTENCIÓN											\$ 6.928.479		\$ 6.928.479
\HORIZONTE SUBV. NORMAL	\$ 11.872.575	\$ 15.141.012	\$ 13.421.531	\$ 12.501.406	\$ 12.900.620	\$ 18.736.362	\$ 12.640.694	\$ 17.702.334	\$ 13.395.325	\$ 14.402.982	\$ 41.069.214	\$ 33.638.999	\$ 217.413.054
\HORIZONTE SUBV. PRORETECCIÓN											\$ 3.226.923		\$ 3,226.923
\HORIZONTE SUBV. SEP	\$ 289.805	\$ 1.859.110	\$ 11.130.398	\$ 4.503.178	\$ 4.792.420	\$ 1.902.276	\$ 5.084.577	\$ 2.194.958	\$ 11.503.646	\$ 3.546.859	\$ 24.478.160	\$ 33.765.801	\$ 105.051.188
Total general	\$ 12.162.380	\$ 17.000.122	\$ 24.551.929	\$ 17.004.584	\$ 17.693.040	\$ 20.638.638	\$ 17.725.271	\$ 19.897.292	\$ 24.898.971	\$ 17,949.841	\$ 75.692.776	\$ 67,404.800	\$ 332,619,644